



Campus Innovation 2021

Wie man Pfade durch den Digitalisierungsdschungel erschließt – ein Praxisbericht

18.11.2021

Der Dschungel -Ausgangssituation

Der Digitalisierungsdschungel

Ausgangssituation Mitte 2019

Es existieren

- eine Vielzahl verschiedenartiger Ideen zu Digitalisierung und Digitalisierungsvorhaben
- (oft dezentrale) singuläre Maßnahmen und kleinere Projekte
- Rahmenbedingungen in Gestalt umfassender gesetzlicher Vorgaben
- anstehender altersbedingter personeller Umbruch in signifikanten Organisationseinheiten
- zahlreiche explizite und implizite Fragen (was müssen wir wann, mit wem und wie machen?)

Es fehlen

- der übergeordnete rote Faden und schlüssige Antworten
- klar definierte Zuständigkeiten
- explizite Entscheidungsträger und Entscheidungsmechanismen



Zeitliche Rahmenbedingungen

Maßgebliche Prägung durch EGovG NRW und OZG

- Novellierung des EGovG NRW
- Empfang der X-Rechnung

- Empfang elektronischer Kommunikation mit qualifizierter e-Signatur
- elD-Verfahren ermöglichen

Elektronische Vorgangsbearbeitung

2020

31.12.2022

- Elektronischer Aktenaustausch mit Behörden
- "ePayment"-Verfahren anbieten

 Elektronische Verwaltungsverfahren mit Bürger:innen (OZG Frist: 31.12.2022)

31.12.2025

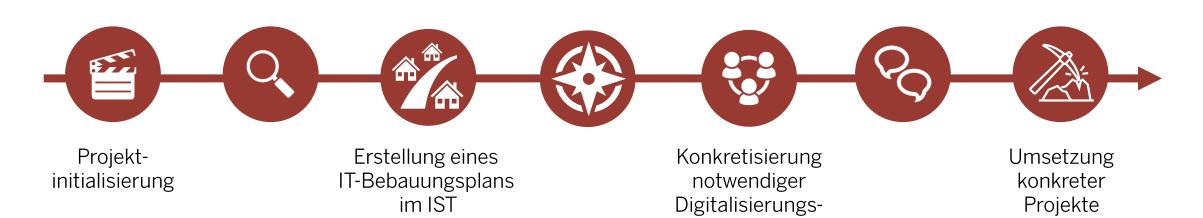
- Elektronische Aktenführung
- Belegersetzendes Scannen



Pfade – Entwicklung einer Roadmap

Vorgehen an der Universität Paderborn

Phasen im Projekt



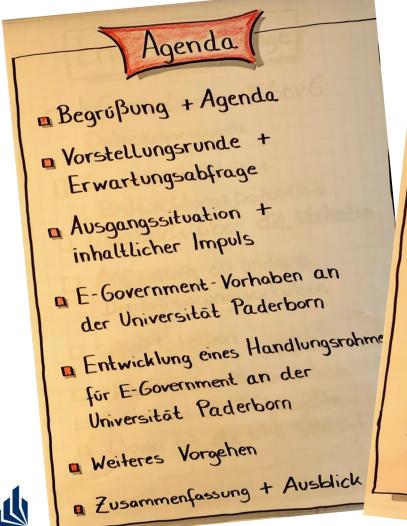
Inventarisierung von Digitalisierungsvorhaben Entwickeln eines IT-Bebauungsplans im SOLL Portfolio zuschneiden

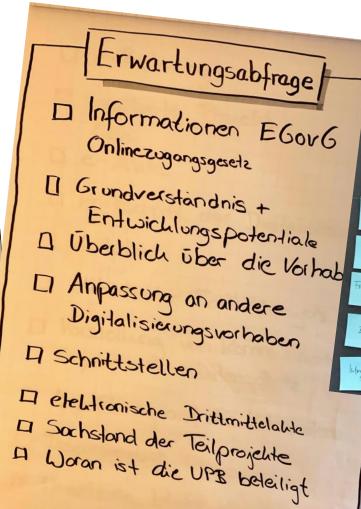
initiativen

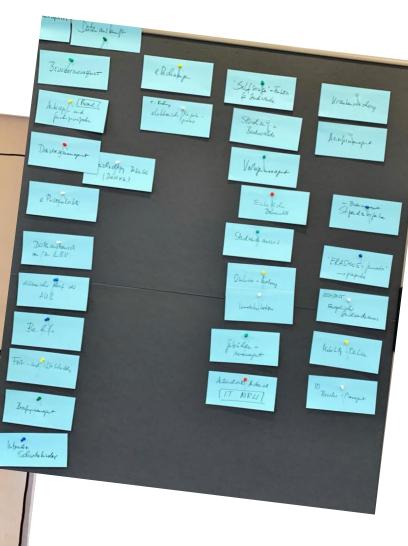


Initialisierung

Informationsstände abgleichen und Erwartungen bündeln





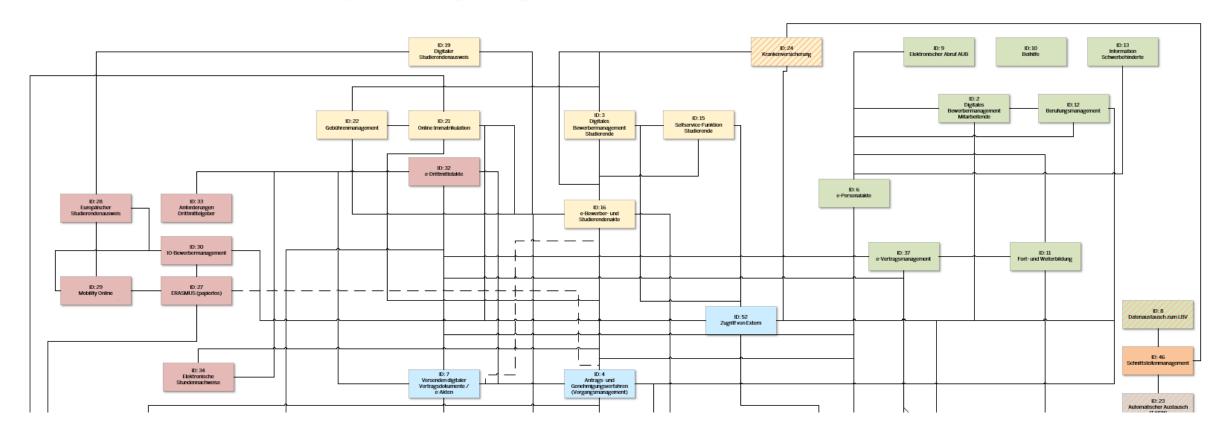


Inventarisierung

Transparenz schaffen

Ideenlandkarte

Kickoff-Workshop, 13.02.2020: "Entwicklung eines Handlungsrahmens für E-Government an der Universität Paderborn"



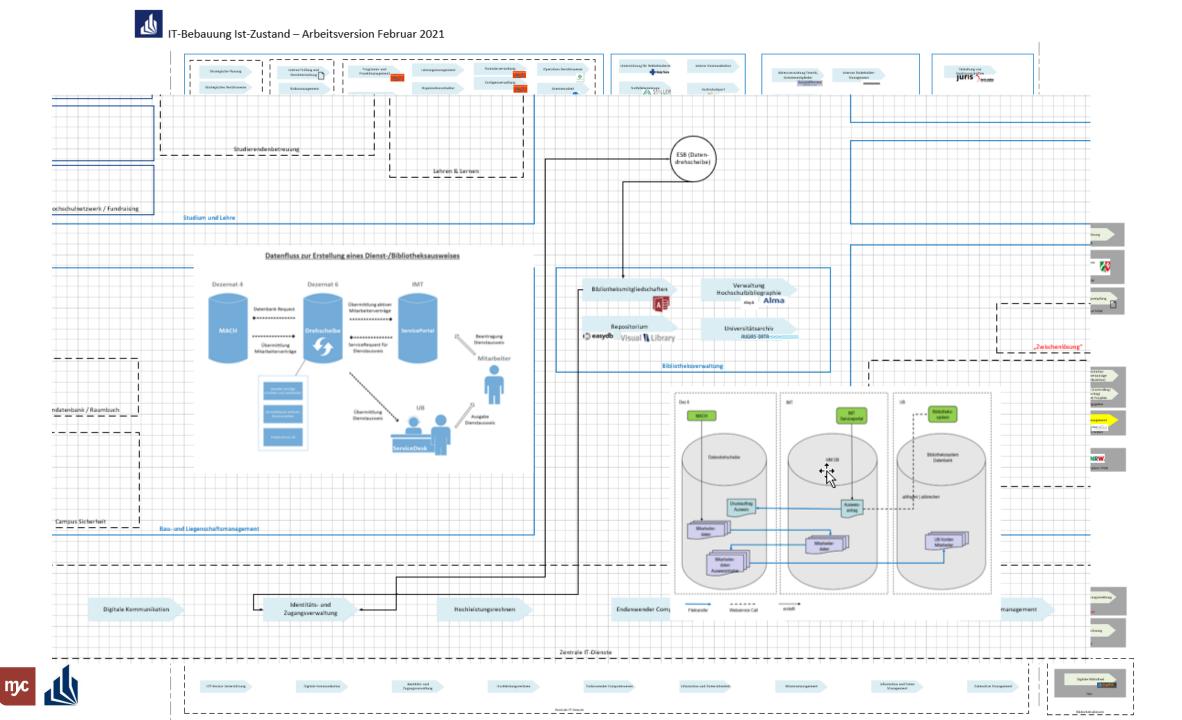


IT-Bebauungsplanung

IT-Landschaft ganzheitlich entwickeln

ID 🔻	Prozessbereiche/ Prozesse	IT Domäne	Applikation / Technologie	▼ Hosting	▼ Beschreibung
#1	Strategie und Steuerung				
#2	Studium & Lehre				
#2.1	Akademische Verwaltung				
	Akademische Richtlinien				
#2.1.2	Akademische Jahresplanung	Office IT	Microsoft 365	On-Premises	akademischer Kalender (PAUL)/ weitere dezentrale Kalender vorhanden, orientiert am akademischen Kalender; die inhaltlichen Zusammenhänge sind jedoch nicht bekannt
#2.2	Lehrveranstaltungsmanagement				
#2.2.1	Akkreditierungswesen	Office IT	Microsoft 365		
#2.2.2	Dezentrale LV-Planung	SLCM	ServicePortal (liferay), P-Webtool, weitere Fakultätsspezifische Lösungen	On-Premises	Modulhandbuch für MB, EIM, WiWi in Umstellung
#2.2.3	Zentrale Raumplanung	SLCM	Zentrale Raumplanungsunterstützung (digitale Stecktafel) mit Daten aus der Raumdatenbank	On-Premises	
#2.2.4	Zentrales Lehrraum- und Medienmanagement	AV-Management	GlobalViewer Enterprise		Planungstool für Medienausstattung in den Lehrräumen, auch remote Medienüberwachung und Inventarisierung; Schnittstelle/Dopplung zur Raum-DB?
	Lehrplan- und Deputatsplanung	Office IT	Microsoft 365	On-Premises	
#2.2.6	Lehrerhebung	Office IT	Microsoft 365	On-Premises	
#2.2.7	Akademische Weiterbildung	E-Learning	PINK University	Cloud-Kommerziell	Unterstützt die Prozesse der Personalentwicklung im Dezernat 4 (allgemeine Kurse); das Tool soll evaluiert werden, in Beschaffung zunächst nur für 12 Monate
#2.2.8	Hochschuldidaktik	Office IT	Microsoft 365		- Canada a C
#2.2.9	LV-Evaluation	Sonstige Applikationen	EvaSys	On-Premises	Veranstaltungskritik
	Studiengangmanagement				
#2.3.1	Studien- und Prüfungsordnungsverwaltung	SLCM	CampusNet	On-Premises	
#2.4	Bewerbung und Zulassung				
	(Online-)Bewerbung inländischer Fachstudierend		CampusNet (BuZ)	On-Premises	
	Bewerbung internationaler Fachstudierender	SLCM	UniAssist, forapp, CampusNet	Cloud kommerziell	Diverse Eigenentwicklungen und Prozesse
	Bewerbung auf zulassungsbeschränkten Studien		DoSV	Cloud kommerziell	
#2.4.4	Quotenverwaltung, Ranking, Nachrückverfahren	SLCM	CampusNet, DoSV	On-Premises, Cloud kommerziell	Bei zulassungsbeschränkten Studiengängen über DoSV in DoSV, bei zulassungsbeschränkten Studiengängen direkt über die UPB in CampusNet
#2.4.5	Studierendenmobilität	SLCM	Mobility Online	Cloud kommerziell	
#2.5	Studierendenmanagement				
#2.5.1	Immatrikulation	SLCM	CampusNet	On-Premises	





Konkretisierung



Roadmapping

Vom Projektregister zur Roadmap

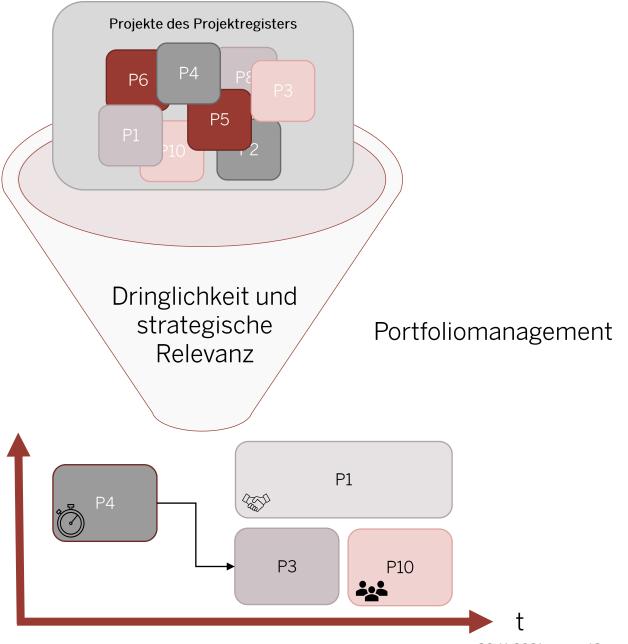
Dringlichkeit

- Wie dringlich ist die Umsetzung?
- Existieren gesetzliche Fristen?

Strategische Relevanz

Welche strategische Relevanz hat das Projekt?

Roadmap



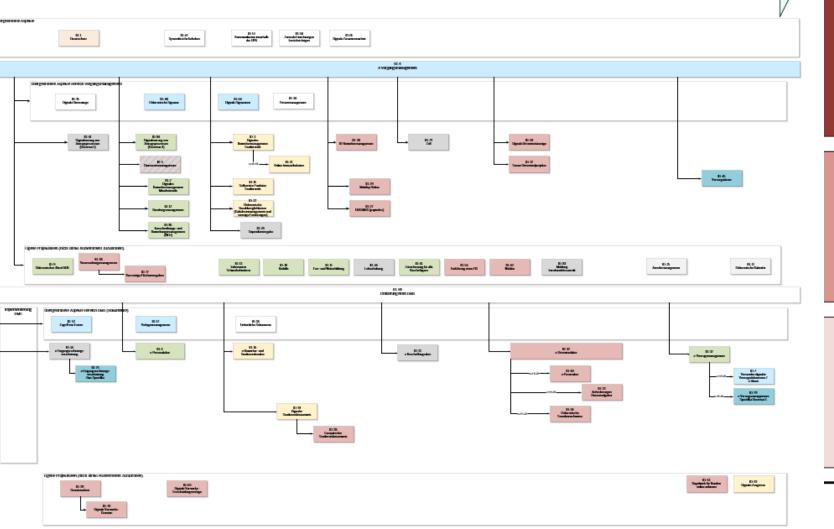


Roadmapping

Ergebnistypen



74	Proaktive Steuerung und Begleitung des Veränderungsprozesses im Rahmen der Digitalisierung	
61a	Zeiterfassung für mobiles Arbeiten	Home-Office Rege 31.12.2020 neu ge
4	Etablieren digitaler Verwaltungsprozesse (e- Vorgangsmanagement) Auswahlprozess?	Projekt soll mit ID betrachtet werden
(45)	Elektronische Abbildung der Prozesse und Aufgaben der Gremienbetreuung	
(4b)	Digitalisierung von Antragsprozessen (Dezernat 1) 3 Pilotprozesse	
(4c)	Digitalisierung von Antragsprozessen (Dezernat 4) - 3 Pilotprozesse	Vergleiche ID4, (3
	e-Eingangsrechnungsverarbeitung	
	e-Beschaffungsakte	
125	Datenschutzkonforme Ausgestaltung des Berufungsmanagement (kurzfristige Lösung)	Entscheidung und weiteren Vorgehen
-		





Auf in den Dschungel – erste Umsetzungen

Start der Umsetzung in 2021

Gestartete Projekte

- Etablieren einer übergeordneten zentralen Instanz zur Sicherstellung der projektübergreifenden Konsistenz
- Bereitstellung und Sicherung notwendiger Ressourcen
- Ausarbeiten detaillierter Projektpläne
- Initialisieren und systematisches Abarbeiten priorisierter Projekte, z. B.
 - Online-Wahlen
 - beBPo
 - Erasmus Without Papers
 - Etablieren eines neuen Systems zum Zeitmanagement
 - Online-Bewerbermanagement für den internationalen Bereich



Fazit

Zentrale bisherige Projektergebnisse

Bausteine hin zu digitaler Souveränität

- Leitlinien zur Digitalisierung an der Universität Paderborn
- Schaffen eines einheitlichen Verständnisses zur Digitalisierung in der Verwaltung
- Aktuelles Projekt- und Anwendungssystemregister und IT-Bebauungsplan
- Übergeordnete Instanz zum Management des Digitalisierungsprogramms
- Dezidierte Ressourcen zur Umsetzung des Programms







myconsult GmbH

Geseker Straße 5
33154 Salzkotten
fon +49 5258 93777-0
info@myconsult.de
myconsult.de



Markus

Dr. Toschläger

+ 49 170 32 59 73 5

toschlaeger@myconsult.de



Simone

Dr. Agethen

+49 52 51 60 25 40

agethen@zv.upb.de



Universität Paderborn

Warburger Straße 100 33098 Paderborn fon +49 5251 600 uni-paderborn.de